

RELATÓRIO FINAL DE ATIVIDADES
CONTRATO GE GESTÃO 01/2020
(48 meses)
14/04/2020 – 13/04/2024



FUNDAÇÃO FRITZ MÜLLER

1. INTRODUÇÃO

A Fundação Fritz Müller nasceu no ano de 1996 da iniciativa de um grupo de professores e servidores técnicos administrativos da Universidade Regional de Blumenau (FURB) e desde então vem cumprindo seu papel junto à comunidade catarinense fortalecendo a Educação Continuada.

No ano de 2019, os Conselhos Curador e Fiscal da instituição, acompanhados pela Diretoria Institucional, alteraram o estatuto da FFM por conta da necessidade de adequação do Estatuto à legislação aplicável, tanto em âmbito municipal quanto em âmbito federal, uma vez que em ambas as esferas houve mudanças na legislação após 2012, quando da última alteração estatutária. Além dessa atualização que era necessária, o estatuto também se adequou à Lei Municipal de Incentivo às Organizações Sociais – Lei 8.055/2014, e ao Marco Regulatório do Terceiro Setor – Lei 13.019/2014, no âmbito federal, o que possibilitou deixar a Fundação apta a contratar com o setor público na forma preconizada pela referida legislação.

Ou seja, tendo o estatuto aprovado pelos seus conselhos internos, Ministério Público e a Prefeitura Municipal de Blumenau, de posse do Decreto nº 12.441 de 13 de novembro de 2019, publicado no Diário Oficial do Município de Blumenau/SC, a Fundação Fritz Müller passou a estar qualificada como uma Organização Social e em 20/11/2019, oficializou junto aos conselhos da instituição que estava apta a relacionar-se com órgãos públicos no Município de Blumenau, como a FURB.

Passado e aprovado por todas as instâncias, a Fundação Fritz Müller participou do Edital de Chamamento Público Nº 005/2019 publicado pela FURB, cujo objeto foi a seleção de pessoa jurídica qualificada como Organização Social, nos termos da Lei Municipal nº 8055/2014, para atender algumas demandas de gestão administrativa, comercial, logística e operacional da Fundação Universidade Regional de Blumenau (FURB) e em 14 de abril de 2020, foi celebrado o Contrato de Gestão nº 01/2020 entre FURB e Fundação Fritz Müller.

Mesmo que as dinâmicas de trabalho relacionados às parcerias com as Organizações Sociais ainda estavam sendo construídas por parte da FURB, a instituição apoiou a iniciativa e buscou se estruturar administrativamente para que o lançamento da parceria ocorresse e consequentemente

os projetos de cursos e formações de curta e média duração iniciassem. A direção da Fundação Fritz Müller encaminhou um Plano de Trabalho Geral referente ao Contrato de Gestão e ficou à disposição para receber os planos de trabalhos e assim organizar uma nova unidade de negócios, específica para as demandas de Organização Social.

Infelizmente com o início do *lockdown*, devido à pandemia do coronavírus, em março de 2020, nossa instituição foi fortemente afetada e com atividades e equipe reduzida, muitos momentos se organizando em home office, tivemos que priorizar e administrar várias situações junto a clientes e fornecedores de entregas que estavam ocorrendo. Uma série de ações com vista a criar um plano de contingência foram dadas como prioridade, pois neste momento, nosso foco era priorizar vidas humanas e manter a estabilidade econômica da instituição.

Apesar da equipe reduzida, reestruturamos alguns processos não medimos esforços para buscar o sucesso da parceria.

Neste primeiro ano apenas quatro planos de trabalho foram assinados e destes, apenas três de fato foram realizados e concluídos.

Plano de Trabalho da FFM	CC	Termo de Referência da FURB	Nome do Curso / Projeto	Coordenador(a)
PT nº 001/2020	967	TR nº 02/2020	Especialização em Epidemiologia	Alessandro Silveira - 47 9 9974-1213
PT Nº 002/2020	1222	TR nº 01/2020	Extensão em Direito Eleitoral	Leila Adriana Caliarí - 47 9 9203-8106
PT Nº 003/2020	1223	TR nº 05/2020	Extensão em Gestão Educacional	Eduardo Deschamps - 48 9 8861-8911
PT Nº 004/2020	1230	TR nº 06/2020	Extensão em : AUTOMAÇÃO DE PROCESSOS	Jackson Roberto Eleotério - 99690 1240

Fonte: Administrativo Fritz Müller

O Curso de Especialização em Epidemiologia, apesar de todo esforço e investimento depositado no projeto, infelizmente não obteve êxito e não teve o número mínimo de inscritos para dar início. Os três demais projetos de cursos de curta ocorreram e todas as prestações de contas foram

providencias, enviadas e aprovadas pela FURB. Ao apresentar o resumo dos planos contratados, vamos demonstrar o quanto foi investido por parte da Fritz Müller nestes projetos que não avançaram.

No ano de 2021, ainda sob o efeito da pandemia do Coronavírus Covid-19, timidamente a instituição deu prosseguimento às atividades iniciadas no ano anterior e recebeu doze novos planos de trabalho. Destes que foram assinados, apenas de todo o investimento físico e financeiro, sete planos de trabalho de cursos tiveram aprovação para dar início e foram de fato concretizados.

Plano de Trabalho da FFM	CC	Termo de Referência da FURB	Nome do Curso / Projeto	Coordenador(a)
PT nº 001/2021	1239	TR nº 08/2020	Pós-Graduação em Implantodontia	Ricardo Hochheim
PT nº 002/2021	1240	TR nº 07/2020	Pós-Graduação em Negócios da Moda	Márcia Regina Bronemann
PT nº 003/2021	1241	TR nº 09/2020	Pós-Graduação em Linguagem e Poética da Dança (EaD)	Jussara Janning Xavier
PT nº 004/2021	1243	TR nº 02/2021	Pós-Graduação em Criatividade e Inovação na Educação	Maurício Capobianco Lopes
PT nº 005/2021	1244	TR nº 01/2021	Pós-Graduação em Jornalismo Digital e mercados Inovadores da Comunicação	James Dadam
PT nº 006/2021	1242	TR nº 03/2021	Curta Duração em Gastronomia - vesp	Rodrigo Gonzaga
PT nº 007/2021	1249	TR nº 04/2021	Curta Duração em Gastronomia - mat	Rodrigo Gonzaga
PT nº 008/2021	1266	TR nº 05/2021	Curta Duração Inteligência Artificial na Saúde	Everaldo Artur Grahl
PT nº 009/2021	1274	TR nº 06/2021	Curta Duração Gestão de Projetos: Agilidade e Indicadores (PMB)	Everaldo Artur Grahl
PT nº 010/2021	1311	TR nº 07/2021	Pós-Graduação em Gestão de Riscos e Segurança de Processos	Laércio Ender
PT nº 011/2021	1312	TR nº 08/2021	Pós-Graduação em Acupuntura	Caroline Valente
PT nº 012/2021	1313	TR nº 09/2021	Pós-Graduação em Negócios da Moda (8ª turma na FURB)	Márcia Regina Bronemann

Fonte: Administrativo Fritz Müller

Destaca-se que apesar de não termos recebido as diretrizes oficiais sobre os procedimentos operacionais necessários para o fechamento das prestações de contas, a Fritz Müller procurou encaminhar logo após o encerramento dos primeiros cursos, um prévio relatório de fechamento para facilitar e agilizar o processo e assim corrigir, se fosse necessário.

Em 2022 deu-se prosseguimento às atividades do contrato de gestão e um último plano de trabalho foi apresentado a instituição. Ele referia-se a uma nova turma de um curso de curta já ofertado no

ano anterior, e por isso foi aprovado. Uma minuta da prestação de contas das duas turmas ofertadas nos anos anteriores estavam prontas aguardando apenas a aprovação das demais já enviadas, para seguir com os demãos fechamentos.

Plano de Trabalho da FFM	CC	Termo de Referência da FURB	Nome do Curso / Projeto	Coordenador(a)
PT nº 01/2022	1324	TR nº 01/2022	Curso de Curta Duração em Gastronomia - Vespertino 2022	Rodrigo Gonzaga

Fonte: Administrativo Fritz Müller

Por fim, 2023 foi um ano em que não recebemos mais propostas de planos de trabalhos. Neste ano de posse das Instruções Normativas nº 001/2021 e nº 002/2022, nossa equipe passou a reorganizar as prestações de contas conforme as novas orientações recebidas pela equipe da FURB.

Ressalta-se que mensalmente todos os repasses previstos em Planos de trabalho e Termos de Referência foram realizados a FURB, ficando para o encerramento apenas eventuais saldos de encerramento. Vários momentos foram realizados na sede da Fritz Müller para alinhamento de informações e prestações de contas das equipes e, apesar das mudanças que ocorreram também na equipe da FURB que conduzia o processo, procuramos atender a todas as demandas negociadas junto as direções das instituições.

Desta forma, o presente relatório tem por objetivo apresentar as atividades desenvolvidas no gerenciamento dos serviços objeto do contrato de gestão, contendo as principais realizações e exposição sobre os resultados obtidos.

2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Visando o entendimento das atividades previstas e realizadas de acordo com o Plano de Trabalho encaminhado a FURB, na Tabela 1 estão elencados os objetivos atingidos, fazendo-se comparativo com as metas estabelecidas no Contrato de Gestão.

Tabela 1: Objetivos desenvolvidos

OBJETIVOS	METAS		Faturados Fritz Müller	Faturados Furb	EXECUÇÃO DO CONTRATO 2020 À 2024					
	CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2020	Recursos Financeiros Valor Anual (R\$)			Planos de Trabalhos assinados:	Repasse FURB para Fritz Müller(R\$)	Realizado Fritz Muller (R\$)	Repasse mensal para a Furb	Repasse mensal para a Fritz Müller	Saldo para pagamento dos custos (R\$)
CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU – ESPECIALIZAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário.	R\$ 3.700.000,00	-	x	2	520.499,29	-482.076,64	-	-	38.422,65
CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU – ESPECIALIZAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário.		x	-	1	-	352.544,56	-84.227,05	-50.536,17	217.781,34
CURSOS DE CURTA DURAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário	R\$ 1.000.000,00	-	x	7	357.298,63	-320.070,92	-	-	37.227,71
CURSOS DE CURTA DURAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário		x	-	1	-	90.160,00	-11.135,96	-11.136,65	67.887,39
CAPTAÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS	Colaborar com a divulgação dos outros serviços que a universidade têm a oferecer para a comunidade.	R\$ 1.700.000,00	-	-	0	0	-	-	-	-
GESTÃO DE EVENTOS DA UNIVERSIDADE	Eventos da Universidade respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário	R\$ 800.000,00	-	-	0	0	-	-	-	-
FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO	Eventos da Universidade respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário	R\$ 800.000,00	-	-	0	0	-	-	-	-
TOTAL GERAL		R\$ 8.000.000,00	-	-	11	877.797,92	-359.443,00	-95.363,01	-61.672,82	361.319,09

Fonte: Administrativo Fritz Müller

Convém esclarecer que na tabela 1 constam apenas os dados dos planos de trabalhos aprovados e realizados, relacionando-os com as metas estabelecidas no contrato total de quatro anos.

Logo na tabela 2 apresentamos os valores que foram investidos pela gestora Fritz Müller com o intuito de viabilizar a parceria, integrando também os gastos relacionados aos planos de trabalhos aprovados, que foram lançados no mercado, mas que não se concretizaram devido ao número mínimo de interessados. Ou seja, estes recursos foram investidos unicamente pela própria gestora. Em relação aos planos executados, os cursos que previam repasses por parte da FURB foram realizados em etapas, de acordo com a necessidade de cada projeto, e os que se valiam de receitas para custear os gastos do projeto, foram utilizados de início os recursos próprios da Fritz Müller.

Tabela 2: Gastos assumidos pela Fritz Müller para viabilizar os planos aprovados:

Investimento realizado pela Fritz Müller	Descrição	TOTAL DE GASTOS
Estrutura	Tecnologia e tarifas	17.011,45
Marketing	Divulgações	84.595,08
Imobilizado - doado a FURB	Curso de Epidemiologia	111.216,63
TOTAL		212.823,16

Na tabela 3, apresenta-se o relatório financeiro com indicação dos planos de trabalho executados por meio do contrato com valor das receitas, o valor executado e percentual correspondente da remuneração destinada aos serviços do Instituto Gene, em conformidade com o inciso II, art. 12, da Instrução Normativa nº 02/2022/Reitoria.

Tabela 3: Relatório financeiro por plano de trabalho realizados e encerrados

Plano de Trabalho	Descrição	Tipo	TOTAL DE RECEITA FATURADA NA FFM (Receita Bruta)	Remuneração Fritz Müller		Remuneração FURB		Status
				RS	%	RS	%	
PT 02/2020	Extensão em Direito Eleitoral	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 674,88	15%			Encerrado
PT 03/2020	Extensão em Gestão Educacional	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 1.200,00	15%			Encerrado
PT 04/2020	Extensão em Automação de Processos	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 365,41	10%			Encerrado
PT 01/2021	Pós-Graduação em Implantodontia	CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU – ESPECIALIZAÇÃO		RS 28.863,38	10%			Enviado a Comissão
PT 03/2021	Pós-Graduação em Língua e Poética da Dança	CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU – ESPECIALIZAÇÃO	RS 352.544,56	RS 50.536,17	15%	RS 84.227,05	25%	Na comissão
PT 06/2021	Curta Duração em Gastronomia - vesp	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 8.430,79	10%	RS 81.964,18	Superávit 100%	Na comissão
PT 07/2021	Curta Duração em Gastronomia - mat	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 7.973,43	10%			Na comissão
PT 08/2021	Curta Duração Inteligência Artificial na Saúde	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO	RS 90.160,00	RS 11.136,65	15%	RS 11.135,96	15%	Na comissão
PT 09/2021	Curta Duração Gestão de Projetos: Agilidade e Indicadores	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 4.696,35	Superávit 50%	RS 4.697,04	Superávit 50%	Na comissão
PT 09/2021	Curta Duração Gestão de Projetos: Agilidade e Indicadores	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 6.930,00	15%			Na comissão
PT 11/2021	Pós-Graduação em Acupuntura	CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU – ESPECIALIZAÇÃO		RS 17.480,38	10%			Na comissão
PT 01/2022	Curta Duração em Gastronomia - Vesp	CURSOS DE CURTA DURAÇÃO		RS 11.189,39	10%			Na comissão
TOTAL			RS 442.704,56	RS 149.476,83		RS 182.024,23		

Obs.: Os percentuais de comissionamento foram calculados sobre a receita líquida, conforme aprovado nos planos de trabalhos.

Fonte: Administrativo Fritz Müller

Observa-se na Tabela 2, que todos os planos de trabalho iniciados em 2020, 2021, 2022 e 2023 foram realizadas as prestações de conta à FURB, com exceção do PT 01/2021 do curso de Pós-Graduação em Implantodontia que está na fase de conclusão. Das prestações de contas já entregues, algumas já foram aprovadas pela Controladoria Geral da FURB e outras encontram-se em análise da Comissão da FURB.

Para corroborar com estas informações, consta em nosso site (<https://www.fundacaofritzmuller.com.br/outros-servicos/>) todos os itens solicitados pelas instruções normativas publicadas pela FURB nos anos de 2021 e 2022 (Instrução Normativa/Reitoria nº 001/2021 de 26/08/2021 e Instrução Normativa nº 002/2022/Reitoria de 28/10/2022), compartilhadas conosco no ano de 2023 e anexamos a este relatório da mesma forma.

Índices de Grau de Endividamento

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	5.888.637	5.091.390	5.551.359	4.967.972
Clientes	593.244	573.438	594.960	203.743
Despesas antecipadas	4.081	4.053	4.060	1.761
Outros direitos realizáveis	947.288	863.258	361.847	224.940
Total do ativo circulante	7.433.250	6.532.139	6.512.226	5.398.416
Ativo não circulante				
Imobilizado	6.173.171	6.176.381	5.930.522	5.970.800
Intangível	3.300	760	1.567	2.375
Total do ativo não circulante	6.176.471	6.177.141	5.932.089	5.973.175
Total do ativo	13.609.721	12.709.280	12.444.315	11.371.591
Passivo				
Passivo circulante				
Fornecedores	155.960	96.798	78.307	51.439
Salários e ordenados	61.504	55.415	47.521	39.679
Obrigações fiscais, tributárias e encargos	118.622	125.245	94.822	68.215
Provisão para férias e encargos	189.121	162.071	137.400	87.825
Resultados a realizar	103.373	115.014	420.629	69.064
Outras obrigações	871.495	714.160	355.508	11.110
Total do passivo circulante	1.500.075	1.268.703	1.134.187	327.332
Patrimônio líquido				
Patrimônio social	10.510.546	10.042.197	9.950.883	9.764.775
Reserva estatutária	1.599.100	1.398.380	1.359.245	1.279.484
Total do patrimônio líquido	12.109.646	11.440.577	11.310.128	11.044.259
Total do passivo + patrimônio líquido	13.609.721	12.709.280	12.444.315	11.371.591
LG - Liquidez Geral	4,96	5,15	5,74	16,49
LC - Liquidez Corrente	4,96	5,15	5,74	16,49
ET - Endividamento Total	0,11	0,10	0,09	0,03

Fonte: Administrativo Fritz Müller

2.1 CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO E CURTA DURAÇÃO REALIZADOS E EXECUTADOS

Durante o convênio foram aprovados planos de trabalho de cursos de especialização e curta duração, cujas atividades desenvolvidas foram as abaixo elencadas de forma resumida:

- 1. PT FFM N° 002/2020 –CURSO DE CURTA DURAÇÃO (EXTENSÃO) EM DIREITO ELEITORAL – ELEIÇÕES 2020:** providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários aos profissionais selecionados pela FURB envolvidos e executar.
- 2. PT FFM N° 003/2020 –CURSO DE CURTA DURAÇÃO (EXTENSÃO) EM GESTÃO EDUCACIONAL EM TEMPOS DE PANDEMIA:** providenciar

documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários aos profissionais selecionados pela FURB envolvidos e executar.

3. **PT FFM N° 004/2020 –CURSO DE CURTA DURAÇÃO (EXTENSÃO) EM RPA – ROBOTIC PROCESS AUTOMATION: AUTOMAÇÃO DE PROCESSO:** providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários aos profissionais selecionados pela FURB envolvidos e executar.

4. **PT FFM N° 001/2021 – CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM ‘IMPLANTODONTIA’:** realizar aquisição de insumos e suprimentos do projeto de acordo com as demandas recebidas, assim como providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários de um profissional selecionado pela FURB para a atividade de ‘coordenação técnica’ do curso.

5. **PT FFM N° 003/2021 – CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM LINGUAGEM E POÉTICA DA DANÇA (EaD – Educação à Distância + um encontro presencial ao final do curso:** assessorar administrativamente e operacionalmente a execução de serviços de promover a divulgação, comercialização, inscrições, gestão administrativa, financeira, logística e operacional do curso, além de providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários aos profissionais selecionados pela FURB envolvidos e executar.

6. **PT FFM N° 006/2021 – Curta Duração de Gastronomia - vespertino:** realizar aquisição de insumos, utensílios e suprimentos orçados para o projeto de acordo com as demandas recebidas, assim como providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários dos profissionais selecionados pela FURB.

7. **PT FFM N° 007/2021 – Curta Duração de Gastronomia - matutino:** realizar aquisição de insumos, suprimentos, materiais didáticos e promocionais orçados para o projeto de acordo com as demandas recebidas, assim como providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários dos profissionais selecionados pela FURB.

8. **PT FFM N° 008/2021 – CURSO DE CURTA DURAÇÃO EM INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA SAÚDE:** assessorar administrativamente e operacionalmente a execução de serviços de promover a divulgação, comercialização, inscrições, gestão administrativa, financeira, logística e operacional do curso, além de providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários aos profissionais selecionados pela FURB envolvidos e executar.

9. **PT FFM N° 009/2021 – CURSO DE CURTA DURAÇÃO EM GESTÃO DE PROJETOS: AGILIDADE E INDICADORES** (Modalidade In company – Prefeitura Municipal de Blumenau): providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários aos profissionais selecionados pela FURB envolvidos, além da sua logística, e a contratação de outros fornecedores para a realização do curso conforme descrito no Termo de Referência: coffee-break, espaço das aulas e material didático.

10. **PT FFM N° 011/2021 –CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU ‘ACUPUNTURA’:** assessorar administrativamente e operacionalmente a execução de serviços de contratação e pagamento do pessoal já selecionado pela FURB, bem como para aquisição de insumos, suprimentos, livros e materiais didáticos pré-requisitados para a utilização nas aulas do curso, de acordo com o orçamento definido.

11. **PT FFM N° 001/2022 – Curta Duração de Gastronomia - vespertino:** realizar aquisição de insumos, utensílios e suprimentos orçados para o projeto de acordo com as demandas recebidas, assim como providenciar documentação hábil para efetuar os devidos pagamentos de honorários dos profissionais selecionados pela FURB.

Blumenau, 13 de abril de 2024.