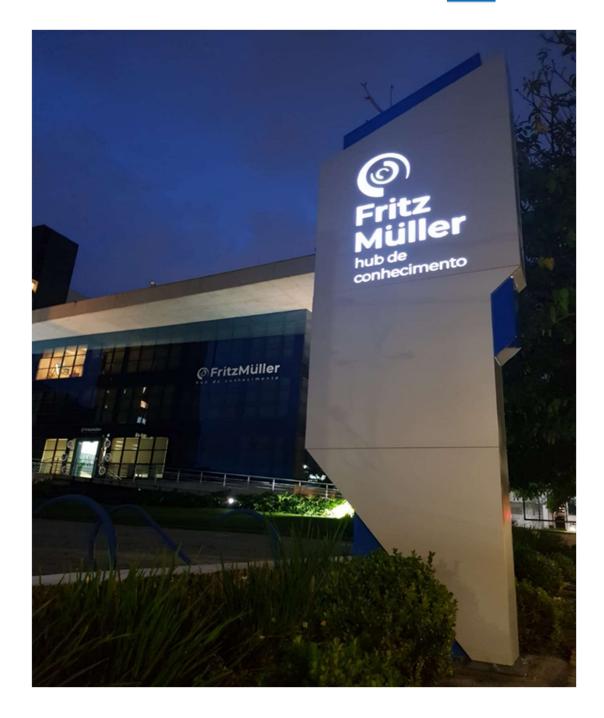


# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2021



FUNDAÇÃO FRITZ MÜLLER CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2020



# 1. INTRODUÇÃO

A Fundação Fritz Müller (FFM) nasceu no ano de 1996 da iniciativa de um grupo de professores e servidores técnicos administrativos da Universidade Regional de Blumenau (FURB) e desde então vem cumprindo seu papel junto à comunidade catarinense fortalecendo a Educação Continuada.

No ano de 2019, os Conselhos Curador e Fiscal da instituição, acompanhados pela Diretoria Institucional, alteraram o estatuto da FFM por conta da necessidade de adequação do Estatuto à legislação aplicável, tanto em âmbito municipal quanto em âmbito federal, uma vez que em ambas as esferas houve mudanças na legislação após 2012, quando da última alteração estatutária. Assim, a alteração do Estatuto Social visou também adequá-lo à Lei Municipal de Incentivo às Organizações Sociais — Lei 8.055/2014, e ao Marco Regulatório do Terceiro Setor — Lei 13.019/2014, no âmbito federal, de forma que a Fundação estivesse apta a contratar com o setor público na forma preconizada pela referida legislação.

Assim, aprovado pelos seus conselhos internos, Ministério Público e a Prefeitura Municipal de Blumenau, de posse do Decreto nº 12.441 de 13 de novembro de 2019, publicado no Diário Oficial do Município de Blumenau/SC, a Fundação Fritz Müller passou a estar qualificada como uma Organização Social e assim, apta a relacionar-se com órgãos públicos no Município de Blumenau, inclusive com FURB.

Nessas condições a Fundação Fritz Müller participou do Edital de Chamamento Público Nº 005/2019, publicado pela FURB, cujo objeto foi a seleção de pessoa jurídica qualificada como Organização Social, nos termos da Lei Municipal nº 8055/2014, para atender a demanda de gestão administrativa, comercial, logística e operacional do Centro de Inovação, Concursos e Serviços Técnicos da Fundação Universidade Regional de Blumenau (FURB), nos termos da Resolução nº 049/2019 de 03/06/2019 do Conselho Universitário. Vencedor do certame, em 14 de abril de 2020, foi celebrado o Contrato de Gestão nº 01/2020 que estabeleceu os termos da parceria para a execução das atividades, e a Fritz Müller preparou toda sua estrutura administrativa para receber as propostas oriundas do contrato (equipe, sistema financeiro e redesenhou alguns processos internos adaptando a nova demanda).



Desta forma, após publicação da Instrução Normativa nº 002/2022/Reitoria da FURB de 28/08/2022 e alinhado em reunião presencial entre FURB x FFM nos dias 23/02/2023 e 11/07/2023, o presente relatório tem por objetivos:

a) apresentar o relatório financeiro com indicação dos Planos de Trabalho executados no ano, com status, valor repassado e valor executado, em conformidade ao inciso II, art. 11, da Instrução Normativa nº 002/2022/Reitoria;

b) apresentar as atividades desenvolvidas no gerenciamento dos serviços, objeto do contrato de gestão, contendo as principais realizações e exposição sobre as Demonstrações Contábeis e seus resultados (metas), atendendo ao estabelecido no inciso XI, art. 11, da Instrução Normativa nº 002/2022/Reitoria.

## 2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 (2º ANO DE CONTRATO FURB x FFM)

Durante o exercício de 2021 a Fritz Muller deu continuidade no contrato de Gestão e junto a FURB e aprovaram 12 (doze) Planos de Trabalho, sendo 08 (oito) em Pós-Graduação Lato Sensu-Especialização (apoiando a gestão administrativa financeira, comercial e logística) e 04 (quatro) de cursos de Curta Duração (assessorando administrativamente e operacionalmente a execução dos serviços).

Mesmo com o início da vacinação contra a COVID-19 as pessoas e organizações continuaram lutando contra as incertezas trazidas pela pandemia e a área de prestação de serviços educacionais continuou enfrentando fortes impactos, inclusive refletindo diretamente nas negociações por conta da alta de algumas rubricas como 'energia elétrica', 'alimentos', 'combustíveis e despesas relacionadas a logística'.

Diante deste cenário iniciaram de fato apenas 07 (sete) planos de trabalho, sendo:

- 03 (três) de pós-graduação
- 04 (quatro) de cursos de curta duração.



O quadro a seguir apresenta as atividades desenvolvidas no gerenciamento dos serviços assumidos pela Fritz Müller no ano de 2021:

Plano de Trabalho da FFM	Termo de Referência da FURB	Nome do Curso / Projeto	FAT FFM	Início	Término	Observações
PT nº 001/2021	TR nº 08/2020	Pós-Graduação em Implantodontia	Não	01/03/2021	30 meses	Executado/em execução
PT nº 002/2021	TR nº 07/2020	Pós-Graduação em Negócios da Moda	Sim	Cancelado	30 meses	Não atingiu o ponto de equilíbrio necessário para viabilizar o início das atividades (Conforme Ofício nº 007/2021/Instituto FURB de 20/05/2021)
PT nº 003/2021	TR nº 09/2020	Pós-Graduação em Linguagem e Poética da Dança (EaD)	Sim	01/05/2021	30 meses	Executado/em execução
PT nº 004/2021	TR nº 02/2021	Pós-Graduação em Criatividade e Inovação na Educação	Sim	Cancelado	30 meses	Não atingiu o ponto de equilíbrio necessário para viabilizar o início das atividades (Conforme Ofício nº 013/2021/Instituto FURB de 23/08/2021)
PT nº 005/2021	TR nº 01/2021	Pós-Graduação em Jornalismo Digital e mercados Inovadores da Comunicação	Sim	Cancelado	30 meses	Não atingiu o ponto de equilíbrio necessário para viabilizar o início das atividades (Conforme Ofício nº 015/2021/Instituto FURB de 13/09/2021)
PT nº 006/2021	TR nº 03/2021	Curta Duração em Gastronomia - vesp	Não	Encerrado	12 meses	Executado/em execução
PT nº 007/2021	TR nº 04/2021	Curta Duração em Gastronomia - mat	Não	Encerrado	12 meses	Executado/em execução
PT nº 008/2021	TR nº 05/2021	Curta Duração Inteligência Artificial na Saúde	Sim	Encerrado	10 meses	Executado/em execução
PT nº 009/2021	TR nº 06/2021	Curta Duração Gestão de Projetos: Agilidade e Indicadores (PMB)	Não	Encerrado	2 meses	Executado/em execução
PT nº 010/2021	TR nº 07/2021	Pós-Graduação em Gestão de Riscos e Segurança de Processos (prorrogado inscrições)	Sim	Cancelado	30 meses	Não atingiu o ponto de equilíbrio necessário para viabilizar o início das atividades (Conforme Ofício nº 008/2022/Instituto FURB de 13/07/2022)
PT nº 011/2021	TR nº 08/2021	Pós-Graduação em Acupuntura	Não	01/09/2021	30 meses	Executado/em execução
PT nº 012/2021	TR nº 09/2021	Pós-Graduação em Negócios da Moda (nova tentativa de lançamento)	Sim	Cancelado	30 meses	Não atingiu o ponto de equilíbrio necessário para viabilizar o início das atividades (Conforme Ofício nº 004/2022/Instituto FURB de 15/06/2022)

Ou seja, apesar do Contrato de Gestão ter previsto mais R\$ 2.000.000,00 para o ano de 2021para a execução de Cursos de Pós-Graduação-Lato Sensu-Especialização, Cursos de Curta Duração, Captação e Gestão de Projetos, Gestão de Eventos da Universidade e Formação e capacitação de profissionais para educação, a Fritz Müller assumiu o compromisso com todos os Termos de Referência recebidos da FURB.

Para atender as demandas anteriormente elencadas, continuamos utilizando o fluxograma estabelecido no início do contrato:



PROJETOS QUE ENVOLVEM DESDE A COMERCIALIZAÇÃO PELA FRITZ MÜLLER E OS PROJETOS QUE ENVOLVEM A COMPRAS DE INSUMOS E PAGAMENTOS DE PROFISSIONAIS:





No decorrer da execução dos planos de trabalho seguimos o fluxo acordado para cada plano de trabalho que foi aprovado pelas duas instituições. Caso tenha sido programado nos planos de trabalhos o repasse de valores mensais sobre receita recebida ele é realizado, e existindo dúvidas ou a necessidade de alterações/ajustes no plano, a FURB é questionada/comunicada sobre as situações e as atividades seguem conforme acordado entre as partes. Por conta disso, mensalmente encaminhamos a relação das receitas recebidas, bem como a relação de eventuais inadimplentes para que seja realizada o devido acompanhamento junto a área que faz a gestão pedagógica do curso na FURB. Essa comunicação ocorre através de e-mail's que são enviados mensalmente para a 'Equipe de Trabalho da Contratante' informada nos planos de trabalhos (dos cursos faturados pela Fritz Müller).



Com a conclusão das atividades previstas nos planos, uma prévia da Prestação de Contas é enviada para FURB via e-mail/drive para prévia análise. Se de acordo, encerramos o processo, emitimos a Nota Fiscal retendo a Taxa Administrativa da Fritz Müller e caso ainda tenha saldo, o valor é retornado a FURB.

Na Tabela a seguir estão elencados os objetivos/metas previstos para o exercício de 2021, bem como o resumo dos planos de trabalhos aprovados que envolvem tanto os projetos que demandam a compras de insumos e pagamentos de profissionais, quanto os projetos que demandam desde a comercialização dos cursos:

METAS						EXECUÇÃO DE 01/01/2021 A 31/12/2021					
OBJETIVOS	CONTRATO DE GESTÃO № 01/2020	Recursos Financeiros Valor Anual (R\$)		Faturados Fritz Müller	Faturados Furb	Planos de Trabalhos assinados:	Repasse FURB para Fritz Müller(R\$)	Realizado Fritz Muller (RS)	Repasse mensal para a Furb	Repasse mensal para a Fritz Müller	Saldo para pagamento dos custos (RS)
CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU – ESPECIALIZAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilibrio orçamenário.	RS 925.	000 00	1	x	7*	152.197,89	-136.435,16		-	15.762,73
CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU – ESPECIALIZAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário.	Ka 923.	R\$ 925.000,00	x	-	1		140.408,28	-27.782,69	-16.669,62	95.955,97
CURSOS DE CURTA DURAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário	R\$ 250.	.000,000	-	х	3	190.630,82	-189.783,39	-	-	847,43
CURSOS DE CURTA DURAÇÃO	Turmas abertas e in company respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário	K3 230.	.000,00	х	-	1		90.160,00	-8.941,22	-8.941,92	72.276,86
CAPTAÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS	Colaborar com a divulgação dos outros serviços que a universidade têm a oferecer para a comunidade.	R\$ 425.	000,00	-	-	0	0	-	-	-	-
GESTÃO DE EVENTOS DA UNIVERSIDADE	Eventos da Universidade respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário	R\$ 200.	000,00	-	1	0	0	-	-	-	-
FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO	Eventos da Universidade respeitando o ponto de equilíbrio orçamenário	R\$ 200.	000,00	-	-	0	0	-	-	-	-
TOTAL GERAL			000,00	-	-	12	342.828,71	-95.650,27	-36.723,91	-25.611,54	184.842,99

<sup>\* 5</sup> de 8 Cursos de Pós Graduação Lato Sensu aprovados foram Cancelados

Obs.: No acompanhamento de execução do 'Plano de Aplicação dos Recursos Financeiro' previstos no item 6 do 'Plano de Trabalho – Referente ao Contrato de Gestão 01/2020', assinado em 14/04/2020, os valores apresentados neste Relatório de Atividades anual no que se refere ao cursos faturados na FURB (conforme descritos na tabela anterior), por envolver apenas a COMPRA DE INSUMOS E PAGAMENTOS DE PROFISSIONAIS, os valores apresentados expressam apenas o montante repassado pela FURB.

No ano de 2021 os repasses feitos pela FURB para a Fritz Müller para a execução de 'projetos que envolvem a compra de insumos e pagamentos de profissionais' (Cursos de PG em Implantodontia e Acupuntura e Cursos de Curta Duração em Gastronomia mat/vesp, Projeto Agilidade e Indicadores) totalizaram R\$ 342.828,71 e o valor de execução das atividades foi R\$ 326.218,55, sendo 44% do repasse destinado a Cursos de Pós Graduação e 56% ao Curso de Curta.

Em relação aos planos de trabalho que envolveram a Fritz Müller com o faturamento, no ano de 2021 faturamos para a unidade de negócio FURB o montante de R\$ 230.568,28 (R\$ 140.408,28 para Cursos de PG em Linguagem Poética da Dança/EAD e R\$ 90.160,00 para o curso de Curta Duração de Inteligência Artificial da Saúde). Como estes dois planos preveem repasses mensais sobre receita recebida, foi repassado a FURB neste exercício R\$ 36.723,91. O fechamento destes planos ocorrerá apenas ao término da execução do projeto, quando apresentaremos a Prestação de contas, conforme fluxo aprovado entre as partes em cada plano de trabalho. A tabela a seguir apresenta os dados de forma mais detalhada contendo o número de cada Plano de Trabalho/ nome do curso.



Plano de Trabalho Fritz Müller	Termo de Referência FURB	Nome do Curso / Projeto	Tipo	Receita Faturada 2021	* % sobre a receita recebida - Repasse mensal para FURB	
PT nº 003/2021	TR nº 09/2020	Pós-Graduação em Linguagem e Poética da Dança (EaD)	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu — ESPECIALIZAÇÃO	140.408,28	27.782,69	
PT nº 008/2021	TR nº 05/2021	Curta Duração Inteligência Artificial na Saúde	Curso de Curta Duração	90.160,00	8.941,22	

<sup>\*</sup> O relatório contendo o valor das receitas recebidas e o percentual da Furb é repassado mensalmente até o 3º dia util do mês subsequente.

Na tabela a seguir apresenta-se o relatório financeiro com indicação de todos os planos de trabalho executados no ano que receberam recursos direto da Furb para a gestão do curso na Fritz Müller, status, valor repassado e valor executado, em conformidade com o inciso II, art. 11, da Instrução Normativa nº 02/2022/Reitoria. Destaca-se aqui o montante expressivo que a Fritz Müller investiu no lançamento de alguns cursos que acabaram não iniciando por conta do ponto de equilíbrio não atingido. Ou seja, a Fritz Müller assumiu de forma solitária todo o prejuízo dos cancelamentos.

Relatório financeiro por plano de trabalho – 2021

Plano de Trabalho Fritz Müller	Termo de Referência FURB	Nome do Curso / Projeto	Tipo	Valor Repassado pela FURB (R\$) 2021	Valor Executado Fritz Müller (R\$) 2021	Saldo	Status
<sup>.</sup> nº 002/2021	TR nº 07/2020	Pós-Graduação em Negócios da Moda	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu – ESPECIALIZAÇÃO	ē	-1.000,00	÷	Cancelado*
<sup>-</sup> nº 001/2021	TR nº 08/2020	Pós-Graduação em Implantodontia	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu — ESPECIALIZAÇÃO	118.301,40	-82.732,56	35.568,84	Em andamento
nº 003/2021	TR nº 09/2020	Pós-Graduação em Linguagem e Poética da Dança (EaD)	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu — ESPECIALIZAÇÃO	-	-	-	Faturado Fritz Müller / Em Andamento
<sup>.</sup> nº 005/2021	TR nº 01/2021	Pós-Graduação em Jornalismo Digital e mercados Inovadores da Comunicação	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu — ESPECIALIZAÇÃO	-	-25.395,00	-25.395,00	Cancelado*
<sup>-</sup> nº 004/2021	TR nº 02/2021	Pós-Graduação em Criatividade e Inovação na Educação	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu — ESPECIALIZAÇÃO	-	-1.700,00	-1.700,00	Cancelado*
nº 006/2021	TR nº 03/2021	Curta Duração em Gastronomia - Vespertino	Curso de Curta Duração	83.832,43	-84.418,95	-586,52	Encerrado
<sup>•</sup> nº 007/2021	TR nº 04/2021	Curta Duração em Gastronomia - Matutino	Curso de Curta Duração	79.182,43	-79.845,24	-662,81	Encerrado
nº 008/2021	TR nº 05/2021	Curta Duração Inteligência Artificial na Saúde	Curso de Curta Duração	-	-	-	Faturado Fritz Müller / Em Andamento
nº 009/2021	TR nº 06/2021	Curta Duração Gestão de Projetos: Agilidade e Indicadores (PMB)	Curso de Curta Duração	27.615,96	-25.519,20	2.096,76	Encerrado
nº 010/2021	TR nº 07/2021	Pós-Graduação em Gestão de Riscos e Segurança de Processos	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu – ESPECIALIZAÇÃO	-	-2.300,00	-2.300,00	Cancelado*
nº 011/2021	TR nº 08/2021	Pós-Graduação em Acupuntura	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu — ESPECIALIZAÇÃO	33.896,49	-17.807,60	16.088,89	Em andamento
nº 012/2021	TR nº 09/2021	Pós-Graduação em Negócios da Moda (8º turma na FURB)	Curso de Pós-Graduação Lato Sensu – ESPECIALIZAÇÃO	-	-5.500,00	-5.500,00	Cancelado*
TOTAL				342.828,71	-326.218,55	17.610,16	

Fonte: elaboração própria.



Destaca-se neste sentido que apesar de alguns Planos de Trabalhos relacionados a cursos de Pós-Graduação, faturados na Fritz Müller durante o ano ainda não terem sido concluídos, os repasses mensais previstos nos planos ocorreram regularmente conforme a receita recebida dos alunos.

#### Detalhamento dos Planos de Trabalho executados no ano de 2021:

# Curso de pós-graduação:

## a) PT nº 001/2021 - IMPLANTODONTIA

**Objetivo**: Executar junto a Furb a contratação da prestação de serviços de um profissional docente especializado para executar uma disciplina neste projeto de caráter pedagógico, aquisição dos insumos e suprimentos orçados no curso de PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM 'IMPLANTODONTIA', bem como algumas diretrizes que a FURB deverá seguir durante este processo.

# b) PT nº 003/2021 - LINGUAGEM E POÉTICA DA DANÇA (EaD)

**Objetivo:** Executar a promoção, comercialização, inscrições, gestão administrativa, financeira, logística e operacional da Pós-Graduação em Linguagem e Poética da Dança.

#### c) PT n° 011/2021 - ACUPUNTURA

**Objetivo**: Executar junto a Furb a contratação da prestação de serviços de um profissional docente especializado para executar uma disciplina neste projeto de caráter pedagógico, aquisição dos insumos e suprimentos orçados no curso de PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM 'IMPLANTODONTIA', bem como algumas diretrizes que a FURB deverá seguir durante este processo.

# Curso de curta duração:

#### a) PT nº 006/2021 - GASTRONOMIA - TURMA VESPERTINA

**Objetivo**: Assumir junto a Furb a execução de serviços de contratação e pagamento de pessoal, aquisição dos insumos, utensílios e suprimentos orçados para utilização no curso de Curta Duração 'GASTRONOMIA', bem como algumas diretrizes que a FURB deverá seguir durante este processo.



#### b) PT n° 007/2021

**Objetivo:** Assumir junto a Furb a execução de serviços de contratação e pagamento de pessoal, aquisição dos insumos, suprimentos, materiais didáticos e promocionais orçados para utilização no curso de Curta Duração 'GASTRONOMIA' – turma matutina, bem como algumas diretrizes que a FURB deverá seguir durante este processo.

# c) PT n° 008/2021 – EM INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA SAÚDE

**Objetivo**: Assumirá junto a FURB para execução de serviços de *promoção*, *comercialização*, *inscrições*, *gestão administrativa*, *financeira*, *logística e operacional* do curso de curta duração – EXTENSÃO – em 'Inteligência Artificial na Saúde'.

# d) PT n° 009/2021 - AGILIDADE E INDICADORES (MPB)

**Objetivo**: Assumirá junto a Furb à execução de serviços de *gestão administrativa, financeira, logística e operacional* do curso de curta duração – EXTENSÃO – em 'Gestão de Projetos: Agilidade e Indicadores'.

Blumenau, 22 de setembro de 2023.

Fundação Fritz Müller Everaldo Artur Grahl