

## KPIs – INDICADORES DE PERFORMANCE CORPORATIVA

### Sobre o curso:

A gestão por meio de indicadores permite maior governança aos negócios de qualquer organização. A máxima de que “não se gerencia o que não se mede” tem cada vez mais relevância no mundo atual, onde não existe margem de erro na tomada de decisões. Os indicadores representam peça-chave para que o gestor tenha pleno entendimento os status dos seus objetivos e, a partir deste entendimento, realize os ajustes necessários nas iniciativas que construirão o futuro da empresa.

### Objetivo:

Desenvolver competências práticas sobre fundamentos de KPIs, permitindo ao participante selecionar, definir, analisar e propor melhorias em indicadores de desempenho para garantir a otimização da gestão do negócio.

### Público-alvo:

Profissionais que já trabalham com indicadores e desejam melhorar a governança da sua organização por meio dos KPIs. Podem envolver CEOs, Diretores, Gerentes, Assessores de Planejamento, Analistas de Planejamento, Controllers e Consultores

### Metodologia:

✓ Métodos de aprendizado direcionados à aplicação prática dos conceitos por meio de metodologia expositiva e interativa, com ampla utilização de:

- Estudos de caso direcionados, dinâmicas e jogos de empresa;
- Nossos instrutores possuem conhecimento atualizado e muitas experiências na carreira executiva para compartilhar com os participantes, proporcionando um aprendizado eficaz e duradouro;
- Utilizamos uma abordagem diferente e moderna que desafia os alunos a superar problemas reais com foco em resultados e na alta performance.

### Conteúdo Programático:

#### ✓ Conceitos Centrais

- O que são indicadores;
- Indicadores no cotidiano;
- Chaves para o sucesso;
- Benefícios e utilidade em utilizar;
- Mitos e equívocos;
- Metas de indicadores;
- SMART;
- Etapas para construção;

#### ✓ Os 6 E's do desempenho

- E's de Esforço: Economicidade, excelência e execução;
- E's de Resultado: Eficiência, eficácia e efetividade;

✓ **Tipos de indicadores**

- Resultantes x Direcionadores;
- Qualitativos x Quantitativos;
- Outras classificações;

✓ **Memorial de Indicadores**

- Atributos;
- Fórmulas de cálculo;

✓ **Balanced Scorecard (BSC)**

- Objetivos, Indicadores, Metas e Iniciativas;
- Cases;

✓ **OKRs (Objective and Key Results)**

- Conceitos;
- Características;
- Exemplos e Cases;

✓ **Dashboards**

**Datas:** 17/07/25

**Horário:** 08h30 às 17h30

**Carga horária:** 8 horas

**Local:** Fundação Fritz Müller | Rua Iguazu, 151 – Itoupava Seca, Blumenau/SC

**Investimento:** R\$1.255,00 em 4x de R\$ 313,75 no boleto ou 10x no cartão de crédito

**! Importante:** Sua inscrição será confirmada assim que o pagamento da primeira parcela for efetuado.

**Incluso:** Material didático, coffee break e certificado para participantes com mínimo de 80% de frequência.

**Currículo Professor:** *Miguel Rivero Neto*

Sócio-Diretor da VEC – Valor e Competência. Certificado PMP® pelo PMI, Expert em BPM - Fundamental pela OMG® -, ITIL-F® pela EXIN, COBIT® pela ISACA, Scrum Master pela SCRUM ALLIANCE®. Formação internacional em Ger. de Projetos pela Univ. of La Verne – California/USA, MBA em GP FGV, Administrador pela UFSC. Quase 20 anos de experiência executiva e mais 300 Consultorias/capacitações em empresas como: Alelo, Walmart, Portobello, Itaipu, TCE-DF, TCE-SC, Eletrosul, CRA-SC, Justiça Federal, BADESC, CELESC, MetrôRio, Marinha, entre outras.

Obs. É necessário o preenchimento do número mínimo de participantes para a realização do curso. Caso não seja preenchido, a coordenação reserva-se o direito de não abrir a turma e realizar a devolução do valor da entrada.

## CLIENTES

ALTONA • ANDRITZ • BLUKIT • BN PAPÉIS • BÜHLER  
CIA DA MEIA • DIMY • DÖHLER • ELG • FAKINI • FEY  
HACO • INCAPE • KARSTEN • KOERICH • LINCE  
LUNELLI • REDE COOPER • RUDOLPH • SCHRADER