

Certificado

Certificamos que, ROBERTA MARTINS BORGES BARROZO, participou do curso **PCS - Plano de Cargos e Salários: do desenho a implantação**, ministrado pelo professor Ronaldo de Menezes, no período de 08 de Agosto de 2024 a 26 de Setembro de 2024, com duração de 32h, realizado pela Fundação Fritz Müller.

Blumenau, 26 de Setembro de 2024.



Raquel Schürmann
Gerente Executiva

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Parte 1 - Administração de Cargos e Salários - Visão Sistêmica

1ª Etapa - Preparação e Entendimento Geral

2ª Etapa - Definição de Papéis, Responsabilidades e Pré-requisitos dos Cargos

Parte 2 - Estrutura de Cargos

1ª Etapa - Avaliação de Cargos

2ª Etapa - Montagem da Estrutura de Cargos

Parte 3 - Estrutura Salarial

1ª Etapa - Montagem da Estrutura Salarial

2ª Etapa - Administração de Cargos e Salários

Parte 4 - Implantando o PCS - Plano de Cargos e Salários

1ª Etapa - Integrando as Pessoas na Estrutura Cargos e Salários

2ª Etapa - Estratégia de Remuneração